Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

СПРАВКА

о Национальном конкурсе профессионального проектного управления «Формула устойчивых проектов»

ранее - GPM Awards Russia

Национальный конкурс профессионального проектного управления «Формула устойчивых проектов» учрежден Ассоциацией Менеджеров Проектов «Проектный Альянс» в 2020 году и проводится ежегодно. До 2025 года включительно конкурс развивался под названием GPM Awards Russia. В 2026 году начался его VII сезон уже под новым названием - «Формула устойчивых проектов», с сохранением преемственности конкурсной системы, экспертного корпуса, методических подходов и накопленной за предыдущие годы практики.

Конкурс объединяет профессиональную оценку проектов, управленцев, исследований, корпоративных и отраслевых практик. В центре внимания - качество проектного управления и долгосрочная результативность принимаемых решений: их влияние на организации, экономику, общество, людей, территории, институты и окружающую среду.

За 2020-2025 годы только в направлении «Проекты» в конкурсе были представлены более 200 проектов из государственного и муниципального управления, бизнеса, образования, здравоохранения, промышленности, строительства, финансового сектора, информационных технологий, социальной сферы и других отраслей.

93 проекта стали победителями своих категорий: 7 - в 2020 году, 14 - в 2021-м, 16 - в 2022-м, 14 - в 2023-м, 19 - в 2024-м и 23 - в 2025 году.

В мероприятиях конкурса участвуют руководители проектов и проектных офисов, представители органов власти, бизнеса, университетов, экспертного и научного сообщества. География профессионального сообщества конкурса охватывает десятки субъектов Российской Федерации; итоговая конференция 2025 года объединила участников и экспертов более чем из 50 регионов России.

Организаторы и партнерский контур

Инициатором, учредителем и организатором конкурса является Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс» - профессиональное объединение в сфере управления проектами, программами и портфелями.

С 2022 года соорганизатором конкурса выступал Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. Итоговые мероприятия конкурса в 2021-2023 годах проходили на площадке Аналитического центра. Его участие стало значимым этапом развития конкурса как площадки, соединяющей профессиональную проектную практику, экспертную аналитику, научно-исследовательскую работу и задачи государственного и корпоративного управления.

В 2024 году организатором конкурса и итоговой конференции выступал «Проектный Альянс», соорганизатором - Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, стратегическим партнером - Green Project Management. Партнерами итоговой конференции стали Центр «Профессии будущего» Правительства Москвы и ADVANTA.

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

В 2025 году новый этап развития конкурса был связан с Государственным университетом управления. Итоговая Всероссийская конференция состоялась 4 декабря 2025 года в ГУУ. Организатором выступил «Проектный Альянс», соорганизатором - Государственный университет управления.

Официальными партнерами стали Ассоциация устойчивого развития промышленности (АУРПРОМ) и Национальный институт развития энергоэффективного и экологичного строительства.

Эта модель сохраняется и в VII сезоне 2026 года:

- организатор - Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс»;
- соорганизатор - Государственный университет управления;
- официальные партнеры - Ассоциация устойчивого развития промышленности и Национальный институт развития энергоэффективного и экологичного строительства.

Таким образом, за годы проведения вокруг конкурса сформирован профессиональный и институциональный контур, объединяющий экспертно-аналитические структуры, ведущий профильный управленческий университет, отраслевые объединения, научное сообщество, бизнес и специалистов в области проектного управления.

Основные этапы развития конкурса

2020 год - создание конкурса

В 2020 году Ассоциацией Менеджеров Проектов «Проектный Альянс» учрежден Национальный конкурс GPM Awards Russia.

Первым и ключевым направлением стали «Проекты». В связи с пандемийными ограничениями первая итоговая конференция состоялась в онлайн-формате.

По итогам первого сезона победителями своих категорий стали 7 проектов.

Уже на старте была заложена основная идея конкурса: оценивать не только достижение непосредственных целей проекта, соблюдение сроков и бюджета, но и качество управления, работу с заинтересованными сторонами, устойчивость полученных результатов и долгосрочные последствия управленческих решений.

2021 год - формирование конкурсной инфраструктуры

Для системного развития конкурса был сформирован Проектный офис.

Получило развитие самостоятельное исследовательское направление - конкурс научных и прикладных исследований «Строим устойчивый мир». Тем самым конкурс начал работать не только с реализованными проектами, но и с развитием исследовательской, методической и образовательной базы в области устойчивого управления.

В направлении «Проекты» победителями своих категорий стали 14 проектов.

Итоговые мероприятия конкурса проводились на площадке Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации.

2022 год - усиление государственного экспертного контура

В 2022 году Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации стал соорганизатором конкурса.

Продолжило развиваться направление исследований «Строим устойчивый мир», экспертный совет которого объединял специалистов в области проектного управления, исследований и

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

устойчивого развития.

В конкурсной и конференционной работе принимали участие представители России и зарубежных стран. Расширялся экспертный корпус и профессиональная география проекта.

Впервые появилась рубрика «Наше наследие», которая расширила тематический контур конкурса за счет вопросов сохранения культурного, исторического и общественного наследия и показала еще одно измерение устойчивого развития - связь проектных решений с долгосрочной ценностью для общества и будущих поколений.

В направлении «Проекты» победителями своих категорий стали 16 проектов.

2023 год - расширение от проектов к людям и компетенциям

В 2023 году конкурс продолжил расширять свою архитектуру.

В его контуре получило развитие направление «Люди», ориентированное на профессионалов, формирующих и реализующих практики устойчивого управления. Значительное место в программе заняли вопросы профессиональных компетенций, образования и развития специалистов.

7 декабря 2023 года состоялась конференция «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования».

- Организатор - Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс».
- Соорганизатор - Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации.
- Стратегический партнер - Green Project Management Global.

В направлении «Проекты» победителями своих категорий стали 14 проектов.

К этому периоду конкурс сформировался уже не только как механизм оценки отдельных проектных кейсов, но как связанная профессиональная система: проекты - люди - исследования - образование - профессиональное сообщество.

2024 год - пятый сезон и расширение системы конкурса

В 2024 году GPM Awards Russia проводился в пятый раз.

К этому моменту конкурс включал уже четыре самостоятельных направления:

- «Проекты»;
- «Исследования»;
- «Люди»;
- «Зеленый офис».

5-6 декабря 2024 года в Москве, на площадке Центра «Профессии будущего» Правительства Москвы, состоялась итоговая конференция «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования».

- Организатор - Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс».
- Соорганизатор - Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации.
- Стратегический партнер - Green Project Management.
- Партнеры - Центр «Профессии будущего» Правительства Москвы и ADVANTA.

Деловая программа объединила пленарную дискуссию и тематические секции «Образование и развитие компетенций: школа, профессия, жизнь», «Исследования», «Люди».

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

В центре обсуждения находились современные практики проектного управления, образование и развитие профессиональных компетенций, цифровые технологии и трансформация организаций, корпоративная социальная ответственность, государственное управление, устойчивое развитие компаний и территорий, энергетическая безопасность, международный опыт и новые управленческие подходы.

В направлении «Проекты» победителями стали 19 проектов из сфер образования, информационных технологий, телекоммуникаций, строительства, социальной сферы и государственного управления.

В направлении «Люди» были отмечены 9 специалистов.

В направлении «Зеленый офис» - 3 организации.

Существенное развитие получил научно-исследовательский блок конкурса. Продолжился конкурс исследований «Строим устойчивый мир», объединивший представителей университетов, научно-исследовательских центров, преподавателей, аспирантов, студентов и экспертного сообщества.

По итогам исследовательского направления были отмечены 21 автор и авторский коллектив за работы 2023-2024 годов.

Таким образом, пятый сезон закрепил конкурс как комплексную площадку, на которой оцениваются не только проекты, но также люди, исследования и организационные практики, а результаты конкурсной работы становятся предметом профессионального и научного обсуждения.

2025 год - всероссийский масштаб и усиление научной составляющей

В шестом сезоне конкурс развивался уже по пяти направлениям:

- «Проекты»;
- «Исследования»;
- «Люди»;
- «Зеленый офис»;
- «Устойчивость отрасли».

Появление направления «Устойчивость отрасли» расширило предмет конкурса от оценки отдельных проектов, специалистов и организаций до практик и решений, способных оказывать влияние на развитие целых отраслей.

4 декабря 2025 года итоговая конференция конкурса впервые прошла на площадке Государственного университета управления.

- Организатор - Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс».
- Соорганизатор - Государственный университет управления.

Официальными партнерами выступили Ассоциация устойчивого развития промышленности (АУРПРОМ) и Национальный институт развития энергоэффективного и экологичного строительства.

Всероссийская конференция «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования» объединила представителей государственного сектора, бизнеса, образования, науки, институтов развития, профессиональных и общественных организаций.

Экспертная и профессиональная география конференции охватила более 50 регионов России.

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

В направлении «Проекты» победителями своих категорий стали 23 проекта.

Таким образом, суммарно за шесть сезонов - с 2020 по 2025 год - победителями направления «Проекты» стали 93 проекта.

Отдельным результатом сезона стало дальнейшее развитие конференции как Всероссийской научно-практической площадки.

Материалы конференции были объединены в научный сборник Государственного университета управления. Сборник объемом 349 страниц получил ISBN 978-5-215-03982-3 и размещен в Российском индексе научного цитирования - РИНЦ.

Это позволило соединить профессиональную практику проектного управления с ее научным осмыслением и сделать результаты конференции доступными для дальнейшей исследовательской и образовательной работы.

2026 год - VII сезон и «Формула устойчивых проектов»

С VII сезона конкурс развивается под собственным российским названием - «Формула устойчивых проектов».

Переименование не означает создания нового конкурса: сохраняется преемственность GPM Awards Russia, его история, конкурсные направления, система экспертной оценки и профессиональное сообщество.

2026 год является седьмым сезоном конкурса.

Конкурс включает пять направлений:

- «Проекты»;
- «Люди»;
- «Исследования»;
- «Зеленый офис»;
- «Устойчивость отрасли».

В направлении «Проекты» рассматриваются проекты, программы и портфели проектов государственного, корпоративного, инфраструктурного, промышленного, цифрового, образовательного, социального, кадрового, экологического и территориального развития.

При оценке рассматриваются одновременно профессиональное качество управления и результаты проекта, включая цели, процессы управления, работу команды, взаимодействие с заинтересованными сторонами, управление ресурсами и рисками, а также долгосрочные социальные, экономические, институциональные и экологические эффекты принятых решений.

Итоги VII сезона будут подведены 3 декабря 2026 года в Москве в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования».

Научно-аналитический результат

Существенная особенность конкурса заключается в том, что его результаты не ограничиваются конкурсным отбором и церемонией награждения.

За годы развития сформировано несколько взаимосвязанных форм анализа, систематизации и распространения накопленной практики.

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

Аналитические доклады

По итогам первых четырех сезонов подготовлен аналитический доклад за 2020-2023 годы, в котором систематизированы конкурсная практика, результаты участников и основные тенденции развития устойчивого проектного управления.

Следующий аналитический доклад охватывает 2024-2025 годы и позволяет проследить развитие конкурсной системы, изменение отраслевого состава участников, профессиональной проблематики и применяемых управленческих подходов.

Таким образом, результаты конкурса используются не только для определения победителей, но и для формирования массива данных о развитии практики проектного управления.

Исследовательское направление

Конкурс исследований «Строим устойчивый мир», впоследствии вошедший в общее направление «Исследования», создает площадку для взаимодействия практиков, университетов, исследователей, преподавателей, студентов и научных руководителей.

Исследовательская составляющая позволяет рассматривать актуальные вопросы проектного управления не только на уровне практических кейсов, но и на уровне научного анализа, разработки новых подходов и подготовки будущих специалистов.

Всероссийская научно-практическая конференция

Ежегодная конференция «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования» объединяет результаты конкурса с профессиональной, научной и образовательной дискуссией.

В программе рассматриваются практики управления проектами, развитие специалистов и команд, исследования, организационные и отраслевые изменения, вопросы государственного и корпоративного управления.

Публикация научных материалов

Результаты конференционной и исследовательской работы получают дальнейшее развитие в научных публикациях.

По итогам конференции 2025 года подготовлен сборник Государственного университета управления, размещенный в РИНЦ.

В 2026 году также предусмотрена публикация материалов Всероссийской научно-практической конференции с их последующей передачей для индексирования в Российском индексе научного цитирования.

Таким образом, конкурс обеспечивает полный цикл работы с профессиональной практикой: выявление проектов и управленческих решений - экспертная оценка - профессиональное обсуждение - аналитическое обобщение - научно-методическое распространение результатов.

Российская методология устойчивого проектного управления

Параллельно с развитием конкурса Ассоциация Менеджеров Проектов «Проектный Альянс» ведет собственную методическую работу в области устойчивого проектного управления.

В 2026 году представлено Руководство ISEE-PM v.1.0 - российская система устойчивого проектного управления.

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

ISEE-PM рассматривает проект и последствия управленческих решений по четырем взаимосвязанным направлениям:

- Institutions - Институты;
- Social - Общество;
- Environment - Экология;
- Economy - Экономика.

Такой подход позволяет рассматривать успешность проекта шире классических показателей сроков, бюджета и непосредственного результата - с учетом влияния решений на организацию, общество, людей, окружающую среду и экономику.

ISEE-PM является самостоятельным направлением методической работы Ассоциации и одновременно отражает общий профессиональный подход «Проектного Альянса»: устойчивость проекта определяется качеством управления и способностью создаваемого результата сохранять ценность в долгосрочной перспективе.

Значение конкурса для задач развития Российской Федерации

«Формула устойчивых проектов» не является государственной премией и не подменяет официальные механизмы реализации или оценки национальных проектов.

Его практическая роль состоит в формировании профессионального механизма выявления, экспертной оценки, систематизации и распространения эффективных управленческих практик.

К участию в конкурсе привлекаются федеральные и региональные органы власти, подведомственные организации, компании с государственным участием, коммерческие организации, институты развития, образовательные и научные учреждения, общественные организации и профессиональные проектные команды.

Тематика представленных проектов непосредственно пересекается с ключевыми направлениями социально-экономического развития страны: развитием человеческого потенциала, повышением качества государственного и муниципального управления, технологической трансформацией, развитием промышленности и инфраструктуры, созданием комфортной среды, образованием, цифровизацией, развитием территорий, экологическим благополучием и повышением эффективности экономики.

Эти направления содержательно корреспондируют с национальными целями развития Российской Федерации, определенными на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года.

При этом конкурс не оценивает соответствие проектов государственным программам формально. Его задача - выявлять качество проектного управления и практики, которые позволяют добиваться долгосрочного результата.

Особое значение имеет межотраслевой характер конкурса. На одной профессиональной площадке сопоставляются проекты государственных организаций, бизнеса, образования, науки, социальной сферы и промышленности.

Это позволяет выявлять решения, которые могут представлять интерес не только в рамках одной организации или территории, но и для более широкого профессионального сообщества.

Конкурс также способствует развитию проектной культуры: формирует профессиональное пространство вокруг руководителей проектов и проектных офисов, исследователей,

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

преподавателей, представителей бизнеса и органов власти, позволяет обмениваться практиками и превращать отдельные успешные решения в предмет профессионального анализа.

Методика конкурса предусматривает оценку социальных, экономических, экологических и управленческих результатов и последствий проекта. В этом отношении отдельные параметры содержательно пересекаются с логикой ответственного ведения деятельности, используемой, в частности, в ЭКГ-подходе.

При этом конкурс не является частью государственной системы ЭКГ-рейтинг и не заменяет ее. Речь идет о сопоставимости отдельных принципов: качестве управления, отношении к людям и заинтересованным сторонам, ответственности за результаты деятельности и оценке долгосрочных эффектов принимаемых решений.

Итоги развития конкурса

За 2020-2026 годы конкурс прошел путь от одного конкурсного направления и первой онлайн-конференции до комплексной национальной профессиональной площадки.

Сегодня его контур объединяет:

- более 200 проектов, представленных в направлении «Проекты» за 2020-2025 годы;
- 93 проекта-победителя направления «Проекты» за шесть завершенных сезонов;
- пять самостоятельных конкурсных направлений;
- профессиональное сообщество более чем из 50 регионов России;
- государственные, корпоративные, научные, образовательные и общественные организации;
- ежегодную Всероссийскую научно-практическую конференцию;
- аналитические доклады по итогам нескольких конкурсных циклов;
- исследовательское направление;
- научные публикации и сборник материалов конференции, размещенный в РИНЦ.

В разные годы в организации и развитии конкурса участвовали Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, Государственный университет управления, Green Project Management, Ассоциация устойчивого развития промышленности, Национальный институт развития энергоэффективного и экологичного строительства, Центр «Профессии будущего» Правительства Москвы, российские компании, университеты, научные центры и профессиональные объединения.

VII сезон «Формулы устойчивых проектов» продолжает эту работу как система профессионального отбора, экспертизы, анализа и распространения проектных и управленческих практик, создающих долгосрочную ценность для организаций, отраслей, территорий и общества.

Основные материалы

Официальная страница конкурса «Формула устойчивых проектов»
https://www.pmalliance.ru/about/gpmawards-russiacis

Положение о VII Национальном конкурсе профессионального проектного управления «Формула устойчивых проектов» - 2026
https://disk.yandex.ru/i/5v9TuUvmvBYvbg

Аналитический доклад по итогам конкурса за 2020-2023 годы
https://disk.yandex.ru/i/Fd5zxfCoQpme_Q

Ассоциация Менеджеров Проектов
ПРОЕКТНЫЙ АЛЬЯНС

140054, Московская область,
г. Котельники, ул. Новая, д. 17б, кв. 367
Тел.: +7 (495) 156-20-94
e-mail: info@pmalliance.ru
www.pmalliance.ru

Аналитический доклад по итогам конкурсного цикла 2024-2025 годов
https://disk.yandex.ru/i/d_eY7A2vp_-ykw

Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования» / РИНЦ
https://disk.yandex.ru/i/s6C0HTdfvOjq6Q

Руководство по устойчивому проектному управлению ISEE-PM
https://disk.yandex.ru/i/ZeU9SPxuRz86xw